



gemeente
Haarlemmermeer

Marktconsultatie Jeugdhulp in het Onderwijs / Kinderopvang Gemeente Haarlemmermeer

Samenwerken aan Passende Jeugdhulp in en rond het Onderwijs

Praatplaat & Scope voor de Marktconsultatie Haarlemmermeer



Tijd om samen te tekenen aan de toekomst.

De kaders staan op papier, de visie is helder.

Nu hebben we uw expertise nodig
om een volgende stap te maken.

1. Inleiding

De gemeente Haarlemmermeer nodigt u van harte uit voor een gezamenlijke bijeenkomst op **24 september 2026 van 10.00 uur-13.00 uur** over de toekomst van **jeugdhulp in en rondom onderwijs en kinderopvang**. De bijeenkomst zal worden gehouden in Het Polderhuis, Marktplaats 47 te Hoofddorp.

Kinderen, jongeren en gezinnen hebben baat bij passende ondersteuning die goed aansluit op hun dagelijkse omgeving. Tegelijkertijd ervaren veel betrokkenen dat het huidige aanbod versnipperd is. Daarom willen wij graag samen met aanbieders, scholen, kinderopvangorganisaties, samenwerkingsverbanden en andere betrokken partners verkennen hoe we kunnen komen tot een meer samenhangend, toekomstbestendig en doelmatig aanbod.

Wij geloven dat dit alleen kan door kennis, ervaringen en ideeën te bundelen. Iedere organisatie brengt een eigen perspectief en expertise mee. Juist die verschillende inzichten zijn van grote waarde om gezamenlijk te bepalen welke stappen nodig zijn om de ondersteuning voor kinderen en jongeren verder te verbeteren. Wij hopen dan ook van harte op uw deelname en actieve bijdrage.

Vooraf uw ideeën delen

Om de bijeenkomst zo goed mogelijk aan te laten sluiten op de onderwerpen die leven in de praktijk, vragen wij u vooraf om via een digitaal formulier te reageren op de **vier hoofdvragen** die aan het einde van dit document zijn opgenomen. U kunt uw reactie insturen **tot en met 4 september 2026**.

Met uw antwoorden kunnen wij:

- ☐ de bijeenkomst beter afstemmen op de belangrijkste thema's
- ☐ ruimte maken voor de onderwerpen die u belangrijk vindt
- ☐ ervoor zorgen dat zoveel mogelijk ideeën en ervaringen een plek krijgen

Ook wanneer niet alle onderwerpen op de dag zelf uitgebreid besproken kunnen worden, nemen wij uw schriftelijke inbreng mee in de verdere uitwerking.

Hoe gaan we verder?

De opbrengsten van de digitale consultatie en de bijeenkomst vormen samen een belangrijke basis voor het vervolg. Op basis daarvan bepalen we welke vervolgstappen wenselijk zijn en of een vervolgproces of aanvullende bijeenkomsten nodig zijn.

Goed om te weten

Deze marktconsultatie is bedoeld om gezamenlijk kennis, ervaringen en ideeën op te halen. Aan deelname kunnen geen rechten worden ontleend en de bijeenkomst leidt niet tot het verstrekken van opdrachten of andere toezeggingen. Eventuele toekomstige opdrachten verlopen, indien van toepassing, via de daarvoor geldende aanbestedings- of inkoopprocedures.

Met uw deelname levert u wel een waardevolle bijdrage aan de verdere ontwikkeling van de ondersteuning aan kinderen, jongeren en gezinnen in Haarlemmermeer.

In de rest van dit document vindt u de praatplaten die tijdens de bijeenkomst worden gebruikt, de scope van de marktconsultatie en de vier hoofdvragen. Waar in dit document wordt gesproken over **onderwijs**, wordt tevens **kinderopvang** bedoeld.

2. Leeswijzer

Hieronder volgt onze tekstuele toelichting op de bijeenkomst. Daarna treft u een aantal praatplaten aan die deze tekst visualiseren. Tot slot vindt u de vragen die wij u ter voorbereiding op de bijeenkomst willen stellen.

3. Scope van de marktconsultatie

De marktconsultatie richt zich op alle vormen van jeugdhulp die binnen of in directe verbinding met onderwijs en bij kinderopvang worden ingezet, zoals:

- Alle jeugdhulp die binnen of in verbinding met onderwijs wordt geleverd
- Zowel preventief, licht, middelzwaar als specialistisch
- Zowel PO, VO, SO, VSO, kinderopvang als voorschoolse voorzieningen
- Zowel collectieve als individuele ondersteuning
- Zowel bestaande als nieuwe onderwijs- zorgarrangementen (OZA)

De marktconsultatie richt zich **niet** op:

- Jeugdhulp die geen relatie met onderwijs heeft
- Jeugdhulp die uitsluitend medisch van aard is

Voor de gemeente Haarlemmermeer vallen onder meer de onderstaande zaken onder de scope van de marktconsultatie.

☐ **Bestaande ingekochte producten**

- BSO+, naschoolse opvang met Jeugdwetcomponent
- Ambulante jeugdhulp, o.a. schaduwcoaches, individuele begeleiding, behandeling, JGGZ
- Dagverblijf met onderwijscomponent
- Dagverblijf zonder onderwijscomponent
- Onderwijs- Zorgarrangementen (OZA)
- Zorg in Onderwijs (ZIO)
- Specialistische Jeugdhulp in Speciaal Onderwijs (SJSO)
- Jeugdhulp op School (JOS)

☐ **Preventieve ondersteuningsvormen**

- Brugfunctionaris PO
- Schoolcoach PO en VO
- Jeugdgezondheidszorg in PO (GGD)
- Schoolmaatschappelijk werk / jongerenwerk op VO

☐ **Innovatieve of aanvullende voorzieningen**

- Inclusieve startklas (proeftuin)
- Voorschoolse zorg
- Stichting KOOS – dagverblijf voor kinderen

Betrokken partijen

Voor alle producten geldt dat de onderstaande partijen een rol spelen. Afhankelijk van het product kunnen specifieke partijen ook betrokken zijn.

- Jeugdige
- Ouders
- School / schoolteam
- Samenwerkingsverband PO/VO
- Kinderopvang
- Gemeente
- Zorgaanbieders

Aanleiding voor heroriëntatie

Uit onze inventarisatie en gesprekken met relaties blijkt dat het huidige ondersteuningsaanbod als onvoldoende passend wordt ervaren. De gemeente Haarlemmermeer denkt dat het efficiënter en effectiever ingericht kan worden.

Belangrijke signalen

Hieronder een aantal signalen die wij hebben opgevangen uit de dagelijkse praktijk en de gesprekken die wij hebben gehad.

- **Onvoldoende aansluiting op behoefte**
 - Dagverblijf met/zonder onderwijscomponent sluit niet altijd aan
 - Scholen ervaren verschillen in ondersteuning
 - Jeugdhulp in kinderopvang vraagt om heldere inkoopkaders
- **Versnippering & efficiëntie**
 - Diverse IBO's → kan wijzen op een tekort binnen het reguliere aanbod
 - Grote inzet van individuele begeleiding op scholen werkt verstoring in de les, draagt niet bij aan het zelfvertrouwen van kind. Daarnaast is het niet kostenefficiënt.
 - Verschillende inkoopvormen door elkaar heen
- **Financiële druk**
 - Zowel bij onderwijs als bij de jeugdhulp staan de budgetten steeds meer onder druk. Voor beiden is er noodzaak om een kosten effectievere oplossing te vinden.

Eindresultaat van de marktconsultatie

De gemeente heeft input en advies opgehaald om toe te werken naar:

- Een nieuw integraal ondersteuningsmodel voor onderwijs, kinderopvang en jeugdhulp
- Passend ondersteuningsaanbod voor alle scholen, kinderopvang en jeugdigen
- Minder, het liefst geen, schooluitval
- Een heldere set producten c.q. arrangementen die aansluiten op de praktijk
- Een passende bekostigingsstructuur
- Minder, het liefst geen, IBO's

4. Praatplaten van de marktconsultatie

Samen bouwen aan de toekomst van jeugdhulp

in en rondom onderwijs en kinderopvang



De gemeente Haarlemmermeer nodigt u van harte uit voor een gezamenlijke bijeenkomst op 24 september 2026 van 10.00 uur – 13.00 uur over de toekomst van jeugdhulp in en rondom onderwijs en kinderopvang.



De 4 hoofdvragen

De gemeente Haarlemmermeer ontvang graag uw reactie op de onderstaande 4 hoofdvragen. U kunt deze vragen beantwoorden op de volgende locatie op internet: [zie de link hieronder](#)



Waarom deze bijeenkomst?

Kinderen, jongeren en gezinnen hebben baat bij passende ondersteuning die goed aansluit op hun dagelijkse omgeving.

Tegelijkertijd ervaren veel betrokkenen dat het huidige aanbod versnipperd is.

Daarom willen wij graag samen met aanbieders, scholen, kinderopvangorganisaties, samenwerkingsverbanden en andere partners verkennen hoe we kunnen komen tot een meer samenhangend, toekomstbestendig en doelmatig aanbod.



Samen maken we het verschil

Wij geloven dat dit alleen kan door kennis, ervaringen en ideeën te bundelen.

Iedere organisatie brengt een eigen perspectief en expertise mee.

Juist die verschillende inzichten zijn van grote waarde om gezamenlijk te bepalen welke stappen nodig zijn om de ondersteuning voor kinderen en jongeren verder te verbeteren.

Wij hopen dan ook van harte op uw deelname en actieve bijdrage.



Vooraf uw ideeën delen

Om de bijeenkomst zo goed mogelijk aan te laten sluiten op de onderwerpen die spelen in de praktijk, vragen wij u vooraf om via een digitaal formulier te reageren op de vier hoofdvragen die aan het einde van dit document zijn opgenomen.



U kunt uw reactie insturen tot en met 4 september 2026.

Met uw antwoorden kunnen wij:



de bijeenkomst beter afstemmen op de belangrijkste thema's



ruimte maken voor de onderwerpen die u belangrijk vindt



ervoor zorgen dat zoveel mogelijk ideeën en ervaringen een plek krijgen



Ook wanneer niet alle onderwerpen op de dag zelf uitgebreid besproken kunnen worden, nemen wij uw schriftelijke inbreng mee in de verdere uitwerking.



Hoe gaan we verder?

De opbrengsten van de digitale consultatie en de bijeenkomst vormen samen een belangrijke basis voor het vervolg. Op basis daarvan bepalen we welke vervolgstappen wenselijk zijn en of een vervolgproces of aanvullende bijeenkomsten nodig zijn.



Goed om te weten

Deze marktconsultatie is bedoeld om gezamenlijk kennis, ervaringen en ideeën op te halen. Aan deelname kunnen geen rechten worden ontleend en de bijeenkomst leidt niet tot het verstrekken van opdrachten of andere toezeggingen. Eventuele toekomstige opdrachten verlopen, indien van toepassing, via de daarvoor geldende aanbestedings- of inkoopprocedures.



Met uw deelname levert u wel een waardevolle bijdrage aan de verdere ontwikkeling van de ondersteuning aan kinderen, jongeren en gezinnen in Haarlemmermeer.



Wat vindt u in dit document?

In de rest van dit document vindt u:



de praatplaten die tijdens de bijeenkomst worden gebruikt



de scope van de marktconsultatie



de vier hoofdvragen

Waar in dit document wordt gesproken over onderwijs, wordt tevens kinderopvang bedoeld.



Samen maken we de ondersteuning voor kinderen, jongeren en gezinnen in Haarlemmermeer sterker en toekomstbestendig.

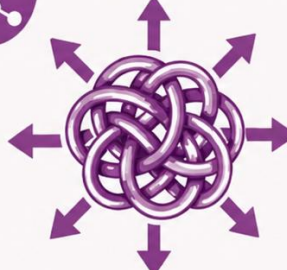


Waarom deze marktconsultatie



Onvoldoende aansluiting

Dagverblijven voor jeugd, zowel op het gebied van kinderopvang als op het gebied van de dagbesteding en onderwijs ervaren te weinig verbinding met elkaar. Zowel op het gebied van ondersteuning als op het gebied van doorgaande lijn



Versnippering & Inefficiëntie

Grote toename van individuele Betaalovereenkomsten (IBO's). Te veel individuele begeleiding in de klas verstoort de les, helpt het zelfvertrouwen van het kind niet, en is ondoelmatig.



Financiële Druk

Budgetten staan onder zware druk bij zowel het onderwijs als de jeugdhulp. Er is een acute noodzaak voor kosteneffectievere oplossingen.



De Visie: Onderwijs als prioriteit



Het doel van de marktconsultatie is om het versnipperde aanbod om te vormen naar een samenhangend, toekomstbestendig en doelmatig aanbod.



Voorkomen van uitschoolplaatsingen

Elk kind verdient een plek in de klas.



Naadloze aansluiting

De brug slaan tussen de Jeugdwet en het Onderwijs.

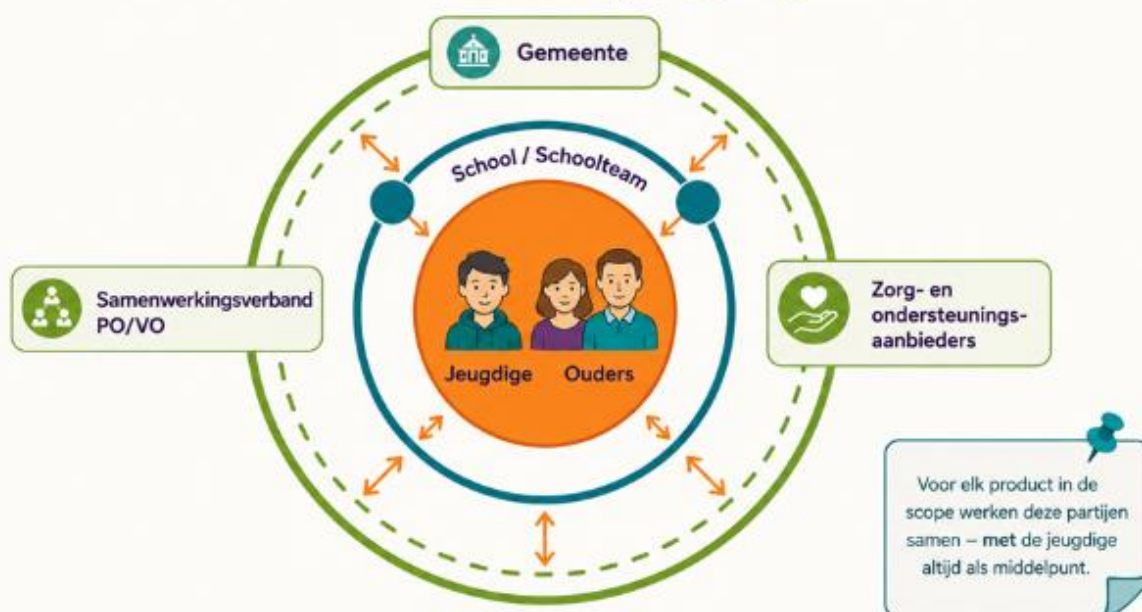


Werkelijke behoefte

Een aanbod (en bekostiging) dat past bij wat jeugdigen en scholen écht nodig hebben.



Wie staan er om de jeugdige heen?



Het Onderwijs- en Zorglandschap in Beeld



Deze plaat toont het totale landschap van bestaande, preventieve en innovatieve producten die binnen de scope van de marktconsultatie vallen.

De Kaders: Wat nemen we mee in de consultatie?

 **Binnen de Scope**

-  **Verbinding:** Alle jeugdhulp geleverd binnen of in verbinding met onderwijs.
-  **Zwaarte:** Zowel preventief, licht, middelzwaar, als specialistisch.
-  **Onderwijstype:** PO, VO, SO, VSO, kinderopvang én voorschoolse voorzieningen.
-  **Vorm:** Zowel collectieve als individuele ondersteuning.
-  **Status:** Bestaande én nieuwe arrangementen.

 **Buiten de Scope**

-  **Geen onderwijsrelatie:** Jeugdhulp die totaal geen raakvlak of relatie met het onderwijs heeft.
-  **Puur medisch:** Jeugdhulp die uitsluitend medisch van aard is.

De Transitieprong: Waar we naartoe bewegen

	VAN (Huidig)		NAAR (Gewenst)	
	Aanbod	Versnipperd aanbod van individuele en losse diensten	→	Een nieuw integraal ondersteuningsmodel voor onderwijs & jeugdhulp 
	Inzet in de klas	Verstorende, grootschalige inzet van individuele begeleiding	→	Waar mogelijk inzet van collectieve hulp en ondersteuning 
	Bekostiging	Veel individuele betaalovereenkomsten (IBO's) en PGB's door tekorten	→	Een passende bekostigingsstructuur en minder/geen IBO's 
	Kaders	Verschillende inkoopvormen en onheldere kaders	→	Een heldere set producten/arrangementen die aansluiten op de praktijk 

Het Eindresultaat van de Marktconsultatie



Input & Advies verzameld:

Praktijkkennis van scholen, aanbieders en ervaringsdeskundigen is structureel gebundeld.



Helder Arrangementen-model:

Een gedifferentieerde set van producten die direct toepasbaar is op alle scholen.



Structurele Oplossingen:

De funding is gelegd voor minder (of geen) schooluitval.



Financieel Fundament:

Een werkbare blauwdruk voor een passende bekostigingsstructuur.



Tijd om samen te tekenen aan de toekomst

De kaders staan op papier, de visie is helder.
Nu hebben we uw expertise nodig om de invulling vorm te geven.



5. De vier hoofdvragen

De gemeente Haarlemmermeer ontvang graag uw reactie op de onderstaande 4 hoofdvragen. U kunt deze vragen beantwoorden op de volgende locatie op internet: <https://forms.office.com/e/3RfHEsAa4q>.

We willen met het formulier ook helder krijgen welke organisaties hebben gereageerd, zodat we kunnen beoordelen of het speelveld volledig in beeld is. Daarnaast verzamelen we informatie voor de bijeenkomst op 24 september 2026.

1. Wat is nodig om, uitgaande van de scope verbinding jeugdhulp in het onderwijs / kinderopvang, de ondersteuning voor kinderen en jongeren meer preventief, inclusief en collectief te organiseren?
2. Wat is nodig om een duurzame samenwerking tussen onderwijs, kinderopvang, samenwerkingsverbanden, zorgaanbieders en de gemeente Haarlemmermeer te versterken? Hierbij hoort ook het gesprek over duidelijke rollen, taken en (financiële) verantwoordelijkheden.
3. Wat is nodig om alle ondersteuningsaanbod via reguliere overeenkomsten te organiseren?
4. Wat is nodig om tot een doorlopende ondersteuningslijn te komen voor kinderen en jongeren van 3 tot 18 jaar?

6. Verklarende begrippenlijst

Arrangement	zie OZA
Bekostigingsstructuur	Afspraken, regels en financieringsstromen die bepalen hoe en op basis waarvan zorgaanbieders worden betaald.
BSO - buitenschoolse opvang	Reguliere kinderopvang
BSO+	Kinderopvang met aangepaste setting. Voor kinderen die (tijdelijk) lichte extra ondersteuning nodig hebben.
Buitenschoolse opvang (BSO)	Opvang voor schoolgaande kinderen. Het kind kan terecht bij een kindercentrum (bijvoorbeeld kinderdagverblijf) of gastouder. BSO kan ook geboden worden aan kinderen met een ondersteuningsbehoefte.
Dagverblijf algemeen	Groepsaanbod voor kinderen met een ziekte of beperking kunnen terecht bij dagbehandeling of dagbesteding om vaardigheden te leren en/of activiteiten te doen. In Haarlemmermeer vervangt deze term vervangt de oude termen dagbehandeling en dagbesteding.
Dagverblijf Categorie 1	Voor kinderen of jeugdigen die tijdelijk niet in staat zijn om regulier of speciaal onderwijs te volgen en/of kinderen die gespecialiseerde (naschoolse) opvang nodig hebben. De hulp die voor deze jeugdigen geboden wordt, is gericht op herstel en/of stabilisatie.
Dagverblijf Categorie 2 - als dagbesteding	Voor de jeugdige en zijn/haar gezin voor wie gestelde doelen als gevolg van ernstige problematiek door een beperking, stoornis of aandoening niet zelfstandig of in reguliere voorzieningen voor onderwijs of vrije tijd haalbaar zijn en voor wie de ondersteuning daarin vanuit het gezin en eigen netwerk niet toereikend is. Dagbesteding kan ook in de vorm van BSO geboden worden. Zie daarvoor BSO.
Dagverblijf Categorie 3 - als dagbehandeling	Gericht op de ontwikkeling van de jeugdige. Het aanleren van praktische en cognitieve vaardigheden is gericht op zo zelfstandig mogelijk leren leven. Te denken valt een zelfredzaamheid met betrekking tot de persoonlijke verzorging, communicatie en aanleren van vaardigheden voor schoolvoorbereiding (niet schoolvervangend).
Dagverblijf Categorie 4 - kinderdagcentra	Een kinderdagcentrum biedt begeleiding, behandeling en zorg aan kinderen met een ontwikkelingsachterstand. Het gaat om kinderen met een lichte tot ernstige ontwikkelingsachterstand. Bij veel kinderen is er sprake van bijkomende beperkingen en stoornissen in de ontwikkeling zoals autisme spectrum stoornissen, epilepsie, lichamelijke beperkingen en eetproblematiek.
Dagverblijf met/zonder onderwijscomponent	Zie <i>Dagverblijf algemeen</i> . 'Onderwijscomponent' betekent dat er een vorm van onderwijs aangeboden wordt, aansluitend bij het ontwikkelniveau van het kind.
IBO	Individuele BetaalOvereenkomst. Overeenkomst die op individuele basis door de gemeente met een zorgaanbieder wordt afgesloten. Dit betreft niet regulier door de gemeente ingekocht aanbod. Zie ook ZIN.

Jeugdhulp van medische aard	Specialistische zorg die wordt ingezet bij psychische stoornissen, gedragsproblemen of een verstandelijke beperking en die wordt voorgeschreven door een medische verwijzer, zoals een huisarts, jeugdarts of medisch specialist. Hoewel een arts de zorg medisch noodzakelijk vindt, valt de uitvoering en de financiering hiervan onder de Jeugdwet en is de gemeente hiervoor verantwoordelijk.
JGGZ	Jeugd-GGZ (geestelijke gezondheidszorg)
JGZ	Jeugdgezondheidszorg
Kinder(dag)opvang	Voor kinderen die nog niet naar de basisschool gaan. Het kind kan terecht bij een kindercentrum (bijvoorbeeld kinderdagverblijf) of gastouder.
ondersteuningslijn	Zorglijn: een route en aanpak binnen de (te verlenen) zorg.
Ondersteuningsmodel	Een gestructureerd raamwerk of systeem dat beschrijft wélke hulp, zorg of begeleiding wordt geboden, door wie dit wordt gedaan en hoe dit is georganiseerd.
OZA	Onderwijs- zorgarrangement. Maatwerkoplossing waarin onderwijs en jeugdhulp worden gecombineerd voor kinderen en jongeren die vastlopen in het reguliere of speciale onderwijs. Het doel is om onderwijsdoelen en zorgbehoeften op elkaar af te stemmen, zodat deze leerlingen toch de nodige ontwikkeling doormaken.
PO	Primair Onderwijs
SBO	Speciaal Basis Onderwijs
SBSO - Specialistische BSO	Dagbesteding overeenkomstig Jeugdwet. Voor kinderen met ernstige beperking (gedrag, fysiek)
SO	Speciaal Onderwijs
VO	Voortgezet Onderwijs
VSO	Voortgezet Speciaal Onderwijs
ZIN	Zorg in Natura. Deze zorg wordt ingekocht, contractueel geregeld en betaald door de gemeente.